

Manejo y conservación del patrimonio natural en Ixtlán de Juárez

Rosario Ramírez Santiago¹

Ixtlán de Juárez es una comunidad de origen zapoteco que se localiza en la región conocida como Sierra Norte en el estado de Oaxaca, dentro del municipio y distrito del mismo nombre. La población de la comunidad es de 2 479 habitantes (INEGI, 2005). La tenencia de la tierra es comunal y abarca 19 310 ha, propiedad de 384 comuneros.

Los bosques comunales de Ixtlán, al igual que los de otras comunidades de la región de la Sierra Juárez, estuvieron concesionados hasta principios de la década de 1980 a la empresa paraestatal Fábricas de Papel Tuxtepec. Más tarde, y después de algunos intentos, en 1988 Ixtlán forma su propia empresa comunal denominada Unidad Comunal Forestal, Agropecuaria y de Servicios (UCFAS), la cual se consolida y fortalece en 1991. Por otra parte, en enero de 1992 obtiene la concesión para operar sus propios Servicios Técnicos Forestales (STF), los cuales dependen directamente del Comisariado de Bienes Comunales (Melchor Tamayo, secretario del Comisariado de Bienes Comunales de Ixtlán, com. pers., 2010).

En la primera década de este siglo, la estructura operativa y económica de la comunidad se encontraba constituida por la UCFAS, los Servicios Técnicos Forestales, la Comunidad Agraria (encargada de la administración de la gasolinera comunal), el Fideicomiso (entidad encarga-

da de otorgar créditos para proyectos productivos a comuneros) y la empresa Ecoturismo y Autotransportes Ixtlecos. Cada una de estas unidades debía entregar cuentas a un solo órgano de control denominado Consejo de Administración, formado por el Comisariado de Bienes Comunales, el Consejo de Vigilancia y seis secretarios auxiliares, todos elegidos en la Asamblea General de Comuneros (Smartwood y Consejo Civil Mexicano para la Silvicultura Sostenible, 2004).

En 2008 la comunidad de Ixtlán decide separar cada unidad y conformarlas como empresas comunales con reconocimiento legal. Estas empresas están integradas por los 384 comuneros que se convierten en socios de las mismas, con su propio consejo de administración y consejo de vigilancia, sin dejar de rendir cuentas al Comisariado de Bienes Comunales (CBC) y al Consejo de Vigilancia de la comunidad. Esta reestructuración se hizo con la finalidad de evaluar la rentabilidad de cada empresa y darles autonomía suficiente para operar, entre otras razones.

Actualmente, la superficie sujeta a aprovechamiento forestal es de 3 492.25 ha (PMF, 2006). El volumen cosechado de pino anualmente oscila entre los 20 000 y 22 000 m³ de rollo-tabla-árbol (Julio Ruiz Aquino, di-



Bosques de Ixtlán de Juárez, Sierra Norte, Oaxaca.

rector técnico de los STF de Ixtlán, com. pers., 2010), además del volumen extraído de especies de latifoliadas. La dirección de los STF por lo general ha estado dirigida por un comunero con conocimientos en el área forestal.

El derribo, extracción, transporte y venta de madera en trozo son llevados a cabo por la Unfosti, quien tiene a su cargo 75 trabajadores permanentes. El principal proveedor de madera de la UCFAS es la Unfosti, a la que se le pagan 1 250 pesos por metro cúbico de trozo primario y 900 por metro cúbico de trozo secundario (María Pérez Pérez, Área de Recursos Humanos de la Unfosti, com. pers., 2010). La UCFAS incluye el aserradero, la estufa de secado y la fábrica de muebles. En promedio emplea cerca de 120 trabajadores, de los cuales 60% son originarios de Ixtlán y el resto proviene de otras comunidades, como Capulalpam, Natividad, Xiacui y Guelatao (Mario Jaime Aquino, personal de la UCFAS, com. pers., 2010).

Uno de los logros más recientes de esta empresa es el establecimiento de la comercializadora TIP Muebles, integrada por las empresas comunales de Ixtlán, Pueblos Mancomunados y Textitlán. La inversión requerida fue aportada en 70% por las mismas comunidades y 30% provino de otras fuentes de financiamiento (Conafor, 2008).

Otra de las actividades desarrolladas en la comunidad de Ixtlán es llevada a cabo por la empresa de ecoturismo comunal denominada Ecoturixtlán "Shiaa Rua Via" (cerro donde nace la nube). De acuerdo con datos obtenidos en 2009, la afluencia de visitantes fue de 5 170 turistas, entre nacionales y extranjeros (Edilberto López, administrador de la empresa de ecoturismo, com. pers.,

2010). Actualmente la empresa se encuentra fortaleciéndose y desarrollando mecanismos que permitan hacer de ella una actividad económicamente rentable para la comunidad.

La actual estructura social y económica le permite a Ixtlán capitalizarse como comunidad, invertir en obras sociales que benefician a la totalidad de los habitantes y también realizar el reparto de utilidades anuales a las comuneras y comuneros que cumplieron con todas sus obligaciones. Por norma constitutiva, cada empresa está obligada a transferir al CBC 30% de las utilidades, además de que también deben aportar un porcentaje al Fondo de Reinversión del Bosque, que es utilizado para realizar obras en beneficio del bosque comunal.

La comunidad de Ixtlán de Juárez continúa realizando inversiones en su estructura productiva para fortalecer la capacidad competitiva y de comercialización de sus empresas comunales, a fin de que éstas sigan produciendo beneficios sociales y económicos que se reflejen en el bienestar de sus pobladores. Sin embargo, la comunidad está consciente de que lo anterior no puede lograrse sin la conservación de sus recursos naturales, por lo que en esta materia continúan los esfuerzos de vigilancia y protección por parte del Comisariado de Bienes Comunales, el Consejo de Vigilancia y el grupo de guardabosques, mediante la aplicación estricta del estatuto comunal.

¹ Unión Zapoteca Chinanteca.



© Carlos Galindo

Empresa maderera comunal de Ixtlán, Pueblos Mancomunados y Textitlán.