

## Tosepantomin: el dinero de todos en pos del desarrollo

BANSEFI (Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros S.N.C). Álvaro Aguilar Ayón, Socorro Mayec Vargas Arias y Liliana Concepción Rojas Estrada

Metas de Aichi



ENBIOMEX



ODS



### Introducción

Durante la década de los noventa la Sierra Nororiental de Puebla padeció una severa crisis que trajo mayor pobreza para sus habitantes. Ante la pérdida de ingresos (el precio del café solamente alcanzaba a cubrir el costo de su cosecha) y la falta de empleos, hubo emigración masiva de la población productiva hacia las grandes ciudades o hacia Estados Unidos.

En mayo de 1998, en Cuetzalan, Puebla, los socios de la Cooperativa Tosepan Titataniske (organización indígena que nació en 1977), decidieron formar la Cooperativa de Ahorro y Crédito Tosepantomin (que significa dinero de todos en náhuatl). Ésta tuvo dos objetivos primordiales: el primero, captar el ahorro de la población, pues no acostumbraban a ahorrar en efectivo, sino en especie; el segundo, evitar que la población siguiera siendo presa de usureros y agiotistas, que daban préstamos inmediatos, pero a tasas de interés muy elevadas, en condiciones injustas, a tal grado que muchos pequeños propietarios perdieron sus terrenos por esas deudas.

Al momento de constituirse, la cooperativa contaba con un capital inicial de 636 mil pesos, aportado por 1 266 socios de 41 comunidades, pertenecientes a cinco municipios. Desde su fundación, se definieron dos grandes pilares estratégicos de operación: el acercamiento a los socios por medio de los promotores comunitarios, y el otorgamiento de créditos a grupos solidarios.

Después de un año de actividades, la Tosepantomin captó ahorros por la cantidad de 1.6 millones de pesos y otorgó créditos por un monto de 1.8 millones de pesos. Durante muchos años, el personal de campo solamente

promovió el ahorro, pues no se contaba con esa cultura y se deseaba que los ahorros fueran la principal fuente para financiar los quehaceres de los cooperativistas.

Por otro lado, el Programa de asistencia técnica a las microfinanzas rurales de BANSEFI (PATMIR) nació en 2001 como un proyecto de la SAGARPA (ahora SADER). Éste tenía el fin de promover la inclusión financiera en zonas prioritarias por sus condiciones de marginación y ruralidad.

A 10 años de ejecución, como resultado de la recomendación hecha por la FAO, el PATMIR, se resectorizó en el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros S.N.C. (BANSEFI). En esta institución, por ser la entidad que debe concentrar las políticas públicas para la inclusión financiera y el fomento al desarrollo del sector de ahorro y crédito popular. De 2012 a 2018, el PATMIR ha registrado un total acumulado de 1 384 697 personas incluidas financieramente. En 2018, el programa opera un piloto enfocado a la atención de zonas con alta intensidad migratoria y bajos índices de desarrollo humano.

El objetivo general del programa consiste en maximizar el potencial de inclusión financiera sustentable (acceso, uso y calidad), con énfasis en el crédito productivo, el ahorro y

servicios integrales, adaptados a las necesidades de la población, a través de sociedades de ahorro y crédito popular (SACP) sólidas y que cumplan con la regulación vigente, con penetración de la inclusión financiera entre la población y localidades de baja presencia de servicios financieros, focalizando prioritariamente a zonas de alta migración, mayor rezaigo social y mujeres. En este sentido, el PATMIR se perfila como un programa intersectorial, multicultural y con enfoque de género que contribuye a cerrar las brechas en temas de inclusión financiera.

Conceptualmente, el PATMIR parte de la definición de inclusión financiera integral entendida como: acceso universal y continuo de la población a los servicios financieros formales, diversificados y adecuados. A diferencia de otros programas del gobierno federal, el PATMIR no entrega subsidios directamente a la población objetivo, ni habilita líneas de crédito externas. Éste funciona a partir de alianzas de las sociedades de ahorro y crédito popular con agentes técnicos, y son ellos quienes contribuyen al fortalecimiento de las sociedades mediante asistencia técnica especializada. De tal forma que, éstas ofrezcan servicios de mejor calidad y a menor costo a la población rural marginada.

En el proceso, primero se lanza una licitación pública en la que agentes técnicos especializados presentan un proyecto de inclusión financiera tanto cuantitativo como de alcance cualitativo. El proyecto debe consistir en servicios de asistencia técnica que, además de la expansión *per se*, involucren innovaciones de tipo tecnológico, metodológico, educativo, entre otros.

A su vez, los agentes técnicos establecen convenios con un portafolio de sociedades de ahorro y crédito popular, principalmente cooperativas de ahorro y préstamo, con las que acuerdan metas para la incorporación de nuevos socios durante el tiempo de validez del programa. En este sentido, el PATMIR apoya la expansión de las instituciones con recursos públicos por cada persona incluida financieramente, conforme al perfil de elegibilidad.

### Acciones emprendidas

En 2004, Tosepantomin tomó la decisión de participar en el PATMIR como una oportunidad

para crecer, así como para diversificar y adecuar sus productos financieros de acuerdo con las necesidades de las comunidades atendidas. Cuando esta cooperativa aceptó la invitación para participar en el PATMIR, seguía operando solamente con una sucursal.

La cooperativa estaba integrada por 1 620 personas, la inmensa mayoría hombres, quienes vivían en 45 comunidades de seis municipios. Los montos de ahorros captados ascendían a 5 millones de pesos y los créditos otorgados alcanzaban la cantidad de 4.8 millones de pesos.

A partir de su incorporación al PATMIR, la Tosepantomin inició un proceso de expansión hacia nuevos mercados. Ésta no fue una decisión fácil porque implicaba crecer más allá de la zona donde estaban los cooperativistas, que desde 21 años atrás, compartían su identidad como indígenas de lengua náhuatl. Al salir de esa zona de influencia, se atendería a municipios de población mestiza o de otros grupos indígenas. Además, existía desconfianza sobre si los socios de otras zonas se harían responsables de sus créditos.

Sin embargo, la cooperativa sintió la necesidad de crecer para cumplir con una serie de exigencias y el costo regulatorio que establecía la Ley de Ahorro y Crédito Popular (LACP; Congreso de la Unión 2001), y la Ley para Regular las Actividades de las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo (LRASCAP; Congreso de la Unión 2009). Cabe mencionar que, Tosepantomin ha cumplido con todos los requisitos desde su autorización ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) en diciembre de 2013.

Quienes primero solicitaron sus servicios, fueron habitantes mestizos de los municipios de Hueytamalco, Ayotoxco de Guerrero y Acateno, en cuyas cabeceras municipales se establecieron las primeras sucursales en esta etapa de expansión. Posteriormente, se inauguró la sucursal de Ixtepec tras decidir atender la zona habitada por el grupo étnico totonaco, que se encontraba muy rezagada, semejante a lo que prevalecía en la región náhuatl 30 años atrás. El establecimiento de esta sucursal se tradujo en un esfuerzo del movimiento cooperativo de la Sierra Nororiental para mejorar la calidad de vida de las familias más necesitadas y alcanzar un proyecto de vida buena.

La resistencia a la expansión fue disminuyendo con el tiempo, por los resultados que se obtuvieron en las nuevas sucursales. La demanda de crédito fue superior a la de ahorro en un inicio. Sin embargo, la confianza que la institución inspiraba en las comunidades en donde operaba, generó que la tendencia se revirtiera en poco tiempo, logrando así incrementar el saldo y número de ahorradores en estas regiones.

Actualmente, la Tosepantomin tiene 37 125 socios que viven en 430 comunidades pertenecientes a 32 municipios, quienes son atendidos en siete sucursales y 14 Kaltomineualoyan (pequeños centros de atención que con el tiempo pueden transformarse en sucursales). De ellos, 78% son indígenas, de los grupos étnicos náhuatl y totonaco, y 64% son mujeres. Asimismo, de los 32 municipios atendidos por Tosepantomin, 29 pertenecen al estado de Puebla y cinco al de Veracruz. Los ahorros que hasta 2018 se tiene captados ascienden a 406 millones de pesos y los créditos colocados a 362 millones de pesos. En este sentido, Tosepantomin ha implementado varias estrategias:

### Promover la disminución de la exclusión financiera de zonas marginadas y mujeres

El PATMIR siguió un diagnóstico profundo para determinar las áreas de intervención, de manera que, junto con la alineación de metas, la estrategia se asegura que los servicios financieros se expandan hacia las regiones con la mayor tasa de exclusión financiera, pobreza y marginación. De forma que, se establecieron diferentes umbrales de atención en localidades de muy alta, alta y media marginación (CONAPO 2010, INEGI 2010), así como umbrales de atención a mujeres. En este sentido, con el fin de favorecer estrategias que promuevan la igualdad de género, el PATMIR con focalización a migrantes considera que al menos 55% de las personas incluidas serán mujeres.

Tosepantomin ha realizado muchos esfuerzos para promover la igualdad de género, adhiriéndose y aportando al cumplimiento de metas del PATMIR. En este sentido, la incorporación masiva de las mujeres a la cooperativa se comenzó a dar cuando decidió extenderse a otras regiones y conforme se fue ganando la confianza de los ahorradores. En la experiencia

de la cooperativa, las mujeres tienen más interés en ahorrar que los hombres, lo cual se debe a que ellas tienen mayor sentido de prevención y aversión al riesgo para cuando se presenten situaciones difíciles. Además, son quienes más se preocupan por la educación y la salud de los hijos (Rubalcava *et al.* 2009).

En cada una de las 430 asambleas comunitarias, que se realizan cada mes en los pueblos donde viven los cooperativistas, predomina la participación de las mujeres. Asimismo, Tosepantomin ha avanzado notablemente en la incorporación de las mujeres en los espacios de toma de decisiones, muestra de ello es que, actualmente los principales cargos de la mesa directiva los ocupan mujeres, dando inicio un proceso para dotar a la educación financiera con un enfoque de igualdad de género. Por lo mismo, cada vez más las decisiones importantes que se toman en el seno de la organización tienen el matiz femenino, pues las mujeres son mayoría.

Cabe mencionar que, Tosepantomin opera un producto crediticio enfocado a impulsar las actividades productivas o comerciales exclusivamente de las mujeres, a quienes la organización valora como un motor importante de la economía y del sustento de sus familias. El credimujer se otorga en forma individual o a grupos de mujeres que desean poner en marcha algunos proyectos con el generar empleos e ingresos para sus hogares.

Un proceso adicional ha sido el desarrollo de capacidades institucionales para incorporar el enfoque de igualdad de género considerando su interrelación con el enfoque intercultural e intergeneracional. Esto se ha logrado a través de la capacitación, que es parte de las actividades que desarrolla actualmente el PATMIR.

### Diversificación de productos

La oferta de crédito asciende a 10 productos, que no se restringen al ahorro y crédito, sino que incluyen seguros de vida, pago de remesas, así como el cobro de servicios. Los productos son credimujer, agropecuario orgánico, agropecuario convencional, creditraspatio, creditransporte, vivienda, comercial, PYME, yolchicaualis y de emergencia. El crédito yolchicaualis (que en náhuatl significa lo que fortalece el corazón) se destina para financiar

gastos escolares, médicos, funerarios o inclusive la adquisición de electrodomésticos o de ecotecnias que se introducen en las viviendas para transformarlas en hogares sustentables.

Para la institución, los créditos deben encaminarse a una inversión en la que puedan recuperarse, además de cubrir los intereses. Ello bajo la lógica de que, si se dirigen a un gasto, se tendrá muchas dificultades para cubrir la deuda cuando se venza el plazo.

Tosepantomin no cobra comisiones, el pago de intereses es sobre saldos insolutos y en caso de liquidación anticipada existe bonificación de intereses, entre otras ventajas competitivas para el mercado rural. Los créditos que tienen menor tasa de interés (18%) son los que están encaminados a lograr la sustentabilidad de las familias, de las comunidades y de la región. Tal es el caso de los créditos agropecuario orgánico, de vivienda y del creditraspatio.

### Agropecuario orgánico

La crisis ocasionada por la drástica caída de los precios internacionales del café en la década de los noventa propició que los cooperativistas apostaran por métodos de diversificación


tanto de ingresos como de cultivos. Con esta intención los miembros buscaron tomar ventaja de la biodiversidad existente en sus huertas. La biodiversidad de la región es tal, que permite encontrar más de 100 plantas distintas en una hectárea de terreno, lo que los convierte en los cafetales más biodiversos del país. Del cafetal, las familias obtienen café y pimienta para la exportación, frutas para los mercados regionales, plantas medicinales, ornamentales y aromáticas para el uso familiar, leña suficiente para satisfacer sus necesidades combustibles y una gran variedad de quelites y chiltepines para mejorar sus dietas alimenticias (figura 1).

Por el lado de los ingresos, los montos de los créditos agropecuarios son los más cuantiosos. Un crédito agropecuario puede representar hasta 64% de la cartera de un cooperativista, mientras que el crédito al consumo no rebasa 3%. Esto es un reflejo de la necesidad imperante de inversión en el sector, ya que la mayoría de los socios en las zonas rurales se dedican a estas actividades.

Dentro de los créditos agropecuarios, el destinado a la producción orgánica tiene el objetivo de incentivar el cuidado del medio ambiente



Figura 1. Actividades en un cafetal. Foto: BANSEFI.



cultivando café, pimienta, maíz y miel de manera sana, como lo denomina la cooperativa. Desde 2003, los cooperativistas decidieron ingresar en los mercados orgánicos y de comercio justo, lo que les permite obtener mayores ingresos por las materias primas. Con la producción orgánica se apuesta por la conservación de los suelos, la disminución de la contaminación, la satisfacción de las necesidades nutrimentales consumiendo alimentos sanos, y la obtención de precios justos para los socios.

**Crédito de vivienda.** Desde 2007, Tosepantomin se ha preocupado porque los socios transformen sus viviendas en hogares sustentables. Este concepto incorpora ecotecnias relacionadas con el aprovechamiento racional del agua y de la energía solar, con el reciclaje de aguas y residuos sólidos, y con la producción de alimentos. El sistema de ecotecnias abarca la captación, filtrado y almacenamiento de agua de lluvia; el uso de focos ahorradores, de estufas ecológicas y de energías renovables; el tratamiento de las aguas residuales y la elaboración de compostas; la producción de miel, hortalizas, plantas medicinales, huevo y carne en el traspatio.

El programa de vivienda también considera articular servicios de manera integral, en coordinación con otras cooperativas vinculadas. Así, la Tosepantomin capta los ahorros, otorga los financiamientos, apoya en la gestión de los subsidios ante la Comisión Nacional de Vivienda (CONAVI). Tosepantomin también brinda asistencia técnica a través de un equipo de arquitectos y albañiles con experiencia y genera vínculos con otras cooperativas que se encargan de ofrecer materiales para la construcción en condiciones competitivas en precio y oportunidad.

En una década, Tosepantomin ha logrado que más de 16 mil familias hayan participado en su programa de vivienda. Éste ha tenido una derrama de 1 500 personas empleadas en forma permanente, quienes han dejado de emigrar a las grandes ciudades.

**Creditraspatio.** El creditraspatio tiene el objetivo de alcanzar la soberanía alimentaria en la región, ya que se destina a la producción de alimentos (hortalizas, quelites, aves y huevo de rancho), plantas medicinales y de ornato. Los excedentes de producción se traducen en

nuevas fuentes de ingreso para las familias, a ser distribuidos en las comunidades o en los tianguis, ya sea poniéndolos a la venta o mediante la tradición del trueque.

## Relevancia y conclusiones

El desarrollo regional puede fomentarse a través del apoyo del aparato público a organizaciones de autogestión participativa que parten desde las propias comunidades. El PATMIR ha ofrecido incentivos ligados a resultados, para el fortalecimiento de estas organizaciones, con absoluto respeto a su autodeterminación y con el fin último de que su profesionalización provea oportunidades para un mayor bienestar a los pobladores de estas comunidades.

Las cooperativas de ahorro y préstamo se han convertido en el núcleo del PATMIR. Éste yace en el reconocimiento de que la organización comunitaria es una vía para detonar procesos económicos que se encadenan a otros de índole social y cultural.

Con apoyo de los agentes técnicos del PATMIR, Tosepantomin ha ofrecido productos y servicios acordes a las necesidades de las comunidades que atiende y de las que forma parte. Para lograr la autosuficiencia financiera y generar excedentes, ha mantenido como estrategia la colocación de créditos con base en la captación de ahorros de los socios. También se ha basado en el otorgamiento de créditos con calidad, hacia sistemas de producción autosustentables. Se ha utilizado la metodología de los grupos solidarios y llevando un plan de seguimiento que garantice sus recuperaciones.

Tosepantomin se ha consolidado como el brazo financiero del movimiento cooperativo de la Sierra Nororiental. Está integrado por otras ocho cooperativas, que en su conjunto buscan mejorar la calidad de vida de las familias de los socios para alcanzar un proyecto de vida buena. En su existencia, el movimiento cooperativo no sólo ha creado una financiadora propia, sino que también ha logrado:

- Agregar valor a muchos de los productos extraídos de las parcelas de sus socios a través de la Cooperativa *Maseual Xicaualis*.
- Ofrecer servicios de ecoturismo con *Tosepan Kali*.
- Innovar con modelos propios de salud proporcionados por *Tosepan Pajti*.

- Producir plantas para reforestar la zona y diversificar los cafetales a través de la Cooperativa *Tosepan Titataniske*.
- Establecer proyectos productivos para grupos de mujeres por medio de *Tosepan Siuamej*.
- Fomentar el cultivo de la abeja nativa con la intervención de *Tosepan Psilnekmej*.
- Promover la transformación de las viviendas en hogares sustentables a través de *Tosepantomin*, *Tosepan Tichanchiuaj* y *Tosepan Ojtat Sentikitinij*.
- Instalar una radio comunitaria que propicia la comunicación con los cooperativistas y con el público en general.

Tosepantomin ha aprovechado apoyos como el del PATMIR de BANSEFI y se ha consolidado como el brazo financiero de un amplio movimiento cooperativo indígena. Éste ha favorecido mejoras en la región, por ejemplo, ha contribuido a dinamizar las economías locales y regional, a generar empleos para disminuir la emigración, también ha colaborado para que las familias tengan una vivienda adecuada y en vías de transformarlas en hogares sustentables. Asimismo, ha favorecido la diversificación de los cafetales trabajados en forma orgánica. Además, ha apoyado en la disminución de brechas de género y la reivindicación de las mujeres, cuya incidencia se encuentra en todas las actividades de la organización por el papel que juegan como socias, directivas y funcionarias.

En términos de eficiencia y cumplimiento de metas en el marco del PATMIR, Tosepantomin ha registrado de 2012 a 2018: 23 611

personas incluidas financieramente. De éstas, 14 261 (60%) son mujeres, 20 543 (87%) habitan regiones indígenas (CDI 2010), 18 005 (76%) residen en localidades rurales con población menor o igual a 2 500 habitantes y 19 372 (82%) en localidades con marginación alta y muy alta.

## Referencias

- CONAPO. Consejo Nacional de Población. 2010. *Índice de marginación*. En: <<https://datos.gob.mx/busca/dataset/indice-de-marginacion>>, última consulta: septiembre 2018.
- Congreso de la Unión. 2001. *Ley de Ahorro y Crédito Popular*. Publicada el 4 de junio de 2001 en el Diario Oficial de la Federación. Última reforma publicada el 10 de enero de 2014.
- . 2009. *Ley para Regular las Actividades de las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo*. Publicada el 13 de agosto de 2009 en el Diario Oficial de la Federación. Última reforma publicada el 28 de abril de 2014.
- CDI. Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas. 2010. *Regiones indígenas de México*. En: <<https://datos.gob.mx/busca/dataset/localidades-indigenas>>, última consulta: septiembre 2018.
- INEGI. Instituto Nacional de Estadística y Geografía. 2010. *Censo de población y vivienda*. En <<http://www.beta.inegi.org.mx/proyectos/ccpv/2010/>>, última consulta: septiembre 2018.
- Rubalcava, L., G. Teruel, y D. Thomas. 2009. Investments, Time Preferences, and Public Transfers Paid to Women. *Economic Development and Cultural Change* 57(3):507-538.

# Organismos de cooperación internacional: sinergias para la biodiversidad

CONABIO. Dirección General de Cooperación Internacional e Implementación

Metas de Aichi



ENBIOMEX



ODS



## Introducción

La Estrategia nacional sobre biodiversidad de México (ENBIOMEX) y plan de acción 2016-2030 (CONABIO 2016), constituye una herramienta fundamental para la gestión de la diversidad biológica del país. Esto se debe a que articula las políticas públicas nacionales en la materia y orienta las acciones necesarias para la conservación, restauración, manejo y uso sustentable del capital natural de México, definiendo actores responsables y plazos de ejecución.

Para promover su implementación, la CONABIO con apoyo del PNUMA y el financiamiento del GEF, en 2017 puso en marcha el proyecto GEF-ONU Medio Ambiente: "Fortalecimiento de capacidades para la implementación de la Estrategia nacional sobre biodiversidad de México (ENBIOMEX) y plan de acción 2016-2030". Mediante uno de los componentes de este proyecto se busca desarrollar herramientas que faciliten la ejecución de la estrategia, por ello, a través de la iniciativa BIOFIN-México, se han identificado soluciones financieras para su implementación (PNUD 2018).

Considerando que México es receptor de importantes recursos internacionales, entre las soluciones que plantea BIOFIN destaca la necesidad de elaborar una visión de financiamiento internacional concertada y alineada a las prioridades nacionales e internacionales de biodiversidad, que promueva sinergias y coordinación entre proyectos para aprovechar de forma eficiente los recursos internacionales y evitar duplicidad de esfuerzos. En este contexto, en abril de 2018, la CONABIO realizó un taller con organismos de cooperación

internacional, en el marco del proyecto GEF-ONU Medio Ambiente.

### Acciones emprendidas

El taller Sinergias entre organismos de cooperación, tuvo el objetivo de detonar un proceso de fortalecimiento de correlaciones para la implementación de la ENBIOMEX, mediante la cooperación internacional. De manera particular, se buscó: 1) identificar actores, proyectos y acciones realizadas por agencias de cooperación que incidieran en la ejecución de la estrategia; 2) identificar duplicidades y vacíos de financiamiento; y 3) identificar oportunidades para el establecimiento de sinergias entre organismos, de tal forma que se optimicen los recursos conforme a las necesidades y prioridades en la materia.

Se contó con la participación de representantes de la SEMARNAT, la CONABIO y de 16 organismos de cooperación: Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA), Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), Agencia Mexicana

de Cooperación para el Desarrollo (AMEXCID), Agencia de Cooperación Alemana al Desarrollo Sustentable (GIZ), Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), Banco de Desarrollo de Alemania (KfW), Embajada Británica en México, Embajada de la República Federal de Alemania, Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN), Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN).

De manera previa, se solicitó información a las agencias de cooperación acerca de los proyectos que realizan sobre biodiversidad, y durante el taller se organizaron mesas de trabajo para alinear dichos proyectos con los ejes estratégicos de la ENBIOMEX, identificar las acciones de ésta que no estuvieran siendo atendidas mediante los proyectos y, a partir de ello, se señalaron posibles oportunidades de cooperación. Los resultados de este ejercicio son los siguientes:

**Resultado 1.** Con un corte al mes de abril de 2018, 12 de los 16 organismos de cooperación participantes se encuentran realizando 96 proyectos que se relacionan con los ejes de la ENBIOMEX (cuadro 1).

**Cuadro 1.** Proyectos de organismos de cooperación internacional vinculados con la ENBIOMEX.

ENBIOMEX	Numero de proyectos*
Eje 1. Conocimiento	41
Eje 2. Conservación y restauración	45
Eje 3. Uso y manejo sustentable	48
Eje 4. Atención a los factores de presión	52
Eje 5. Educación, comunicación y cultura ambiental	33
Eje 6. Integración y gobernanza	37

\*Un mismo proyecto puede estar relacionado con uno o más ejes estratégicos.

**Resultado 2.** A partir de los vacíos encontrados, se identificaron oportunidades de colaboración (cuadro 2).

**Cuadro 2.** Oportunidades de colaboración para la implementación de la ENBIOMEX.

Eje de la ENBIOMEX	Oportunidad
<b>Eje 1. Conocimiento</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistematización del conocimiento científico, tecnológico y tradicional</li> <li>• Ciencia ciudadana y monitoreo comunitario</li> <li>• Herramientas para el acceso a la información para tomadores de decisiones y para todos los sectores de la sociedad</li> <li>• Generación de conocimiento en áreas específicas</li> </ul>
<b>Eje 2. Conservación y restauración</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conectividad ecológica y ordenamiento territorial</li> <li>• Conservación de infraestructura verde en la planeación de zonas urbanas y periurbanas</li> <li>• Conservación <i>ex situ</i></li> <li>• Adaptación basada en ecosistemas</li> <li>• Apoyo a producción rural para evitar la deforestación</li> <li>• Fortalecimiento de ANP</li> </ul>
<b>Eje 3. Uso y manejo sustentable</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integración de la biodiversidad en actividades productivas</li> <li>• Fomento a la comercialización y consumo a pequeños productores que usan prácticas sustentables.</li> <li>• Fortalecimiento de cadenas de valor</li> <li>• Desarrollo de paquetes tecnológicos sustentables</li> <li>• Fomento de cadenas productivas sustentables en el sector empresarial</li> </ul>
<b>Eje 4. Atención a los factores de presión</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de proyectos a través de clústeres para la integración de la biodiversidad en sectores productivos</li> <li>• Fomento a la aplicación de normatividad en materia de biodiversidad</li> <li>• Uso sustentable y comercialización de especies nativas</li> <li>• Remediación de daños causados por contaminación</li> <li>• Adaptación basada en ecosistemas</li> <li>• Planeación urbana con enfoque de movilidad y conservación de servicios ecosistémicos</li> </ul>



Cuadro 2. Continuación.

Eje de la ENBIOMEX	Oportunidad
Eje 5. Educación, comunicación y cultura ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de la educación ambiental para la sustentabilidad en planes de estudio</li> <li>• Programas educativos y de sensibilización para grupos específicos y tomadores de decisiones</li> <li>• Mejoramiento de infraestructura educativa en ANP</li> <li>• Desarrollo de estrategias de comunicación y uso de tecnologías de la información y comunicación para apropiación del tema</li> </ul>
Eje 6. Integración y gobernanza	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mecanismos para el fortalecimiento de capacidades para: armonización del marco jurídico e institucional, implementación de estrategias estatales de biodiversidad, construcción de espacios que propicien la participación ciudadana y la gobernanza</li> <li>• Promoción de agendas internacionales a nivel subnacional. Sinergias para temas transfronterizos</li> </ul>

### Relevancia y conclusiones

La cooperación internacional es fundamental como una solución de financiamiento para la biodiversidad, pues contribuye a incrementar recursos y a evitar costos futuros en la materia. El rol de ésta es clave en la implementación de la estrategia, debido a que complementa los esfuerzos del resto de los actores nacionales en la conservación y uso sustentable de la diversidad biológica del país.

El mapeo de los proyectos que realizan los organismos de cooperación y su alineación con los objetivos de la ENBIOMEX permitió visibilizar los avances, vacíos y oportunidades de colaboración, como un primer paso para hacer eficientes los esfuerzos y recursos financieros. Esto permitirá transitar a una visión programática de cooperación internacional de largo plazo que movilice recursos para la biodiversidad. Para ello se requiere fortalecer mecanismos para captar recursos y desarrollar capacidades en temas financieros dentro del sector ambiental.

Además de las áreas de oportunidad identificadas en cada eje estratégico, resalta la necesidad de contar con un espacio o mecanismo de comunicación entre organismos de cooperación y sus contrapartes en los diferentes niveles de gobierno. Esto con la finalidad de lograr una mejor coordinación y una colaboración más efectiva que derive en más y mejores resultados en el largo plazo. Finalmente, los resultados del taller son base para fortalecer sinergias entre agencias internacionales y con actores nacionales, así como para alinear y hacer eficientes los gastos en el marco de la ENBIOMEX.

### Referencias

- CONABIO. Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad. 2016. Estrategia nacional sobre biodiversidad de México (ENBIOMEX) y plan de acción 2016-2030. CONABIO, México.
- PNUD. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. 2018. *Resumen ejecutivo fase I: resultados y soluciones de financiamiento para biodiversidad*. México. PNUD, México.

**DISTRIBUCIÓN GRATUITA. PROHIBIDA SU VENTA**