

## Taller de Fortalecimiento del Comité de Atención a EEI en el PNCS



Imagen 1. Integrantes del CEEI PNCS (Fotográfica: SOS, 2020)



El Oasis de la Cruz, San Fernando, Chiapas

Marissa Anzueto- Directora de Proyectos  
SOS Soluciones Sociales para el  
Desarrollo AC  
24-11-2020

## 1. Relatoría del taller de fortalecimiento del Comité de Atención a EEI en el Parque Nacional Cañón del Sumidero

El Oasis de la Cruz, San Fernando, Chiapas  
24 de noviembre 2020

El taller para fortalecer el Comité de atención a EEI del PNCS, se llevó a cabo conforme lo planeado, el 24 de noviembre de 2020 en El Oasis de la Cruz, San Fernando, Chiapas con un total de 17 asistentes entre académicos, organizaciones no gubernamentales, entidades del gobierno estatal y federal.

### Objetivos del Taller de Fortalecimiento del Comité de EEI para el PNCS.

- Identificar los retos y oportunidades de trabajo conjunto entre los distintos sectores y usuarios involucrados en el tema de especies exóticas invasoras en el ANP.
- Fortalecer el comité de EEI, desarrollando de manera participativa la estructura organizacional y funciones generales del Comité.
- Establecer prioridades de trabajo para el Comité en el corto y mediano plazo a favor de la detección, control y erradicación de EEI en el ANP.

### 1. Agenda del taller de EEI para el PNCS

10:00 - 10:10	BIENVENIDA Palabras Bienvenida por el Ing. Roberto Escalante López, Director del PNCS / Biól. Carlos Guichard Romero, Presidente del CEEI PNCS
10:10 – 10:40	PRESENTACIÓN Y AGENDA Presentación de la agenda y actividad de presentación de los invitados
10:40 – 11:00	SESION 1. PRESENTACIÓN DEL CONTEXTO Y AVANCES DEL COMITÉ DE EEI EN EL ANP. Ing. Roberto Escalante López, Director del PNCS
11:00 - 12:00	SESIÓN 2. REDEFINIENDO LAS LÍNEAS ESTRATEGICAS 2020-2021.
12:00 – 12:20	RECESO
12:20 – 14:00	SESIÓN 3. REFLEXIONANDO SOBRE LA PARTICIPACION, EL LIDERAZGO, LA COLABORACION Dr. Mohanad Al-Madi

14:00 – 15:00	COMIDA
15:00 – 15:30	SESIÓN 4. REDEFINIENDO EL ROL DE MIEMBRO ACTIVO EN UN COMITÉ DE EEI. TRABAJO EN EQUIPO
15:30 - 16:00	SESION 5. DEFINIENDO EL REGLAMENTO DE OPERACIÓN DEL COMITÉ
16:00 – 17:00	SESIÓN 6. CIERRE Revisión de los acuerdos Firma de la Minuta

## 2. Bienvenida y presentación de participantes

El Ing. Roberto Escalante López, director del PNCS dio la bienvenida a los participantes, manifestando su beneplácito por estar reunidos en este espacio de participación social como es el CEEI. Al tiempo de destacar que se ha trabajado con los diferentes actores, los municipios, realizando actividades a pesar de la pandemia. Este espacio es muy importante por el tema de las EEI, ya que el parque es muy importante como regular climático de la capital. Apuntó también que se requiere el apoyo de la sociedad en general en el tema del parque. “El parque es de todos, todos tenemos que estar involucrados, y en este caso el CEEI es importantísimo. Bienvenidos a este taller”.



En tanto, durante su intervención el Biól. Carlos Guichard, presidente del CEEI PNCS destacó que el trabajo del comité lleva bastante tiempo, teniendo imponderables como el cambio de gobierno, reducciones presupuestales, entre otros. Apuntando también que se tiene bastante consolidado lo que es la estructura del comité, se han hecho talleres, reuniones en donde se ha habido avances en el proceso. En las últimas dos reuniones se han afinando las acciones y trabajos que permitirán ir dando pasos firmes. “En Chiapas tenemos problemas ambientales muy fuerte, y el tema de las EEI puede ser un factor que suma a todo esto, generando la disminución de las especies silvestres, convirtiéndose en un problema muy serio. Desde el punto de vista técnico nos hace falta más trabajo para enfrentar estas situaciones, la invitación es a que desde los diversos sectores se avance en el tema, ya que el PNCS es un ANP emblemática para el estado”. Finalmente, agradeció a los asistentes el tiempo y su participación en el taller.

Acto seguido se realizó la presentación de cada uno de los asistentes indicando:

- Nombre
- Organización para la que representan
- Paisaje y/o especie con la que se relacionan y se sienten muy orgullosos de vivir en esta región.

Resultados:

Después de brindar su nombre los asistentes mencionaron con que elemento natural del PNCS se sentían identificados:

- Paisaje
- Vegetación
- Mono araña
- Cocodrilos
- Aves

- Agua
- Clima

### 3. Presentación del contexto y avances del Comité de EEI EN EL PNCS por parte de la Biòl. Irma Serrano Sánchez, Técnica Operativa del ANP.

Durante su intervención la Biòl. Irma Serrano, realizó una puntación a modo de una línea del tiempo, destacando los antecedentes de la conformación del Comité de Especies Exóticas Invasoras del Parque Nacional Cañón del Sumidero, así como las diferentes actividades y acciones realizadas en este marco para detectar y erradicar las EEI. Asimismo, presentó el resultado de las acciones realizadas en el marco del CEEI de 2018 a la fecha.

- 2018-2019: cambios en personal del PNCS
- 2019: Se termina el financiamiento del Proyecto GEF Invasoras.
- Financiamiento del proyecto PROREST/RE/297/2019 y GEF Resiliencia
- 25 de octubre de 2019 Reactivación del CPEEI
- Se retoma el Programa de trabajo 2018, así como los acuerdos establecidos.
- Participación de 25 personas de los sectores gubernamentales, académicos, organizaciones de la sociedad civil y comunidades.

También presentó el plan de trabajo de cada uno de los subcomités que operan al interior del CEEI, destacando un análisis respecto al cumplimiento de las acciones planteadas.

### 4. Redefiniendo las líneas estratégicas de acción

Con apoyo de la metodología de café mundial, se realizó la redefinición de las líneas de acción estratégicas para el control y erradicación de las EEI del PNCS. La pregunta generadora fue la siguientes. ¿cuáles son las acciones concretas en la línea de gestión, manejo, difusión, que harán la diferencia en el manejo y erradicación de las EEI en el PNCS? trabajo se realizó en tres mesas (de acuerdo con los temas de cada subcomité: investigación, manejo y difusión). Los resultados de la actividad fueron los siguientes:



#### Investigación:

1. Revisar el listado de EEI (jerarquía, investigaciones, instituciones)
2. Descripción de especies relevantes (guías de especies)
3. Censos de especies relevantes. Especies comerciales, fauna doméstica, incluir enfermedades transmisibles (otras especies, humanos). Incluir flora.
4. Conocer distribución y abundancia de especies dentro y fuera del PNCS
5. (zonas urbanas y rurales)
6. Investigación social sobre el impacto de asentamientos humanos.

#### Difusión

##### *Actores urbanos*

1. Generación y diseño de materiales de difusión (electrónicos e impresos)
2. Implementar conocimientos, aptitudes y prácticas
3. Formación de brigadas universitarias multidisciplinarias
4. Comprometer e involucrar a los ayuntamientos y actores clave
5. Campañas de sensibilización por fases
6. Identificar las zonas de mayor afluencia (problemática)
7. Creación de página de información en redes sociales
8. Identidad (diseño de la página del comité)
9. Difusión de las leyes y reglamentos

##### *Actores rurales*

1. Sensibilización y dar a conocer la problemática respecto a la introducción de las especies (domésticas y convencionales)
2. Implementar conocimientos, aptitudes y prácticas
3. Formación de brigadas universitarias multidisciplinarias
4. Comprometer e involucrar a los ayuntamientos y actores clave en todas las actividades
5. Campañas de sensibilización por fases
6. Identificar las zonas de mayor afluencia (problemática)
7. Difusión de la importancia de los ecosistemas con la salud humana

#### Manejo

1. Identificar los núcleos de población que se encuentran dentro y fuera del polígono del PNCS de los 5 municipios (Tuxtla Gutiérrez, Soyalo, Osumacinta, San Fernando, Chiapa De Corzo)
2. Que los 5 ayuntamientos proporcionen al comité información relacionada: mascotas, acuarios, flora
3. Taller con actores con la finalidad de dar a conocer propuestas para mejorar la Ley de Protección para la Fauna del Estado de Chiapas.
4. Solicitar a la Semarnat una lista de las umas de manejo de EEI que se ubican en la zona de influencia del PNCS.
5. Campañas de esterilización y vacunación en los 5 municipios del PNCS, en estrecha vinculación con el estado.

6. Involucrar a cada uno de los ayuntamientos que forman parte del PNCS

## 6. Reflexionando sobre la participación, el liderazgo, la colaboración

El Dr. Mohanad Al-Madi dio una intervención inicial para el desarrollo de este ejercicio colaborativo, destacando, que frecuentemente se encuentra sentido a las actividades realizadas cuando se tiene la oportunidad de percibir el resultado positivo de las contribuciones individuales y su impacto en los demás. En otras palabras, cuando la organización se compromete en lograr los objetivos estratégicos acercando a las personas a su mejor versión, además de hacerles ver el beneficio de su trabajo a nivel personal, interpersonal,



organizacional, social y ambiental. En tal sentido, destacó que el propósito es la clave para un desempeño excepcional.

Posteriormente, el grupo se dividió en 5 equipos de 3 personas cada uno, para identificar el propósito del CEEI del PNCS, así cada equipo definió los siguientes propósitos, mediante la siguiente pregunta generadora ¿Qué impacto y beneficios tiene el comité en tu proyecto personal, en el equipo/comité y en general?

- El primer impacto necesario para conformar un comité es involucrarnos, comprometernos genuinamente, sentir la necesidad de aportar algo para nuestro universo, para nuestro planeta. Comprometernos a dar lo mejor de nosotros con la finalidad de provocar un efecto positivo ya sea a corto o largo plazo, sin esperar reconocimiento económico o de cualquier tipo. Despertar en cada individuo los roles y cualidades de trabajo en equipo para que juntos podamos obtener mejores resultados.
- Contribuir a la conservación del PNCS de manera armónica sociedad – naturaleza. Mayor participación de la población rescate de valores.
- Mediante un comité consolidado y con liderazgo, lograr mantener la riqueza biológica del PNCS, para un bien común de la sociedad presente y futura.
- Realizar acciones positivas que trasciendan en el tiempo para mantener y conservar uno de los sitios más icónicos del mundo, y hacer conciencia que también es parte de nuestro hogar, para el goce y disfrute de las futuras generaciones.



- Integrar a las localidades de influencia del área natural protegida, para el conocimiento control y manejo de las EEI.

Con estas aportaciones, de manera participativa se definió el propósito del CEEI PNCS:

**“Conservar la biodiversidad a través de cultivar la conciencia y la participación social”.**

## 7. Redefiniendo el rol de miembro activo en un comité de EEI. Trabajo en equipo

Con el objetivo de generar procesos de liderazgo y de comunicación necesarios en la conformación de los comités, y que impacta en el funcionamiento de estos, se llevó a cabo la actividad del “Spaguetti y el marshmallow”, cuyo objetivo es construir la estructura más alta (“freestanding”). Para ello se dividió a los participantes en tres equipos, para realizar el reto los participantes únicamente podrían utilizar los materiales proporcionados: spaguettis, cinta masking tape, hilo y un bombón mediano.

Se hicieron tres momentos durante el proceso del ejercicio:

1. Se les pidió que planificaran
2. Se les pidió que identificaran un representante y un observador
3. Se les pidió que un compañero de ellos, que no fuera el representante o el moderador se movieran de equipo.

### Resultados:

- Al inicio, algunas personas hicieron algunas preguntas sobre acciones que deseaban hacer y confirmaban si era posible, pero después de ese primer momento, todos se volcaron a trabajar en la construcción de la torre y pocos ponían atención.
- Un equipo se quejó, de que se les había proporcionado un material muy débil y se rompía fácilmente, otro equipo de que se le había dado incompleto el material.
- Con los cambios es importante ver que están haciendo y seguir apoyando. “Esos movimientos fortalecen o te hacen estar fuera del equipo”.





- Es valioso rescatar las ideas, a veces se nos salen ideas y no las implementamos, es muy importante implementar las ideas para que se tengan resultados.
- “Dimos por hecho que ya teníamos la instrucción, que ya sabíamos lo que íbamos a hacer.”
- Es importante continuar, no desistir hasta lograr el objetivo.
- En algunos equipos estaban entusiastas, se echaban porras entre ellos.

## 8. Redefiniendo las funciones y el reglamento de comunicación del Comité de EEI

En plenaria el Dr. Mohanad Al-Madi, pidió a los participantes identificar en tarjetas de colores **¿qué se necesita prevalecer y cultivar en el equipo para que el plan de acción se pueda llevar a cabo?**, destacándose las siguientes ideas:

- Confianza
- Comunicación
- Trabajo en equipo
- Convicción
- Tener un objetivo
- Voluntad
- Participación
- Interés
- Profesionalismo
- Capacidad de aportar
- Unión
- Organización



Posteriormente se pidió al grupo reflexionar y escribir las ideas en tarjetas de colores sobre **¿Qué debemos dejar ir (todo aquello que no está funcionando) ?**, destacando:

### *Plano individual*

- Apatía
- Protagonismo
- Apegos
- Yo no puedo (aplica también en lo colectivo)

### *Plano colectivo*

#### **Apatía**

- Cumplir los compromisos establecidos
- Establecer el compromiso institucional
- Tomar la inclusión
- Si te comprometiste cumple
- Formalizar el compromiso institucional en el comité
- Refrendamos el compromiso institucional para participar en el comité

#### **Protagonismo /individualismo**

- Lograr una coordinación institucional dentro del comité

#### **No puedo/ miedo a cometer a errores**

- Podemos lograr los propósitos que nos hemos planteado

#### **Desinformación / incomunicación**

- Difundir el objetivo principal del comité
- El comité requiere de capacitación constante... Hay instituciones que su participación es obligada en el comité.

Posteriormente, estas debilidades se convirtieron en postulados para fortalecer las funciones y el reglamento interno del CEEI PNCS:

1. Aquí formalizamos el compromiso institucional en el comité.
2. Nos coordinamos y cooperamos de manera solidaria para lograr los objetivos.
3. Reconocemos las fortalezas y limitaciones que tenemos como comité y actuamos al respecto.
4. Comunicamos nuestros alcances institucionales y trazamos el plan hacia metas alcanzables.
5. Aquí nos actualizamos a través de talleres y capacitaciones constantemente e informamos a la población oportunamente.
6. En el comité nos reunimos tres veces al año (marzo, julio, noviembre).
7. Un mecanismo de comunicación al interior del comité es mediante el grupo de whatsapp.
8. Mantener al representante del comité en el consejo asesor.

Finalmente, se pidió a los participantes verter las opiniones respecto a los postulados formulados de manera colectiva para el funcionamiento del CEEI, destacando que es importante que cada integrante del Comité tenga por escrito estos postulados; comunicar las actividades del comité de manera periódica; fortalecer la participación del CEEI en el Consejo Asesor, mantener la

participación de buena voluntad “nadie a la fuerza” para hacer que el Comité funcione; Se propone que el comité se reúna al menos 3 veces al año en sesiones de trabajo

## 9. Cierre

El cierre del taller estuvo a cargo del Ing. Roberto Escalante, Director del PNCS, y del Biòl. Carlos Guichard Romero, presidente del CEEI PNCS, quienes agradecieron la participación de los asistentes al taller, así como las aportaciones realizadas durante el taller para que el CEEI siga adelante, al destacar que éste es un Comité muy comprometido, y que se continuarán impulsando las acciones necesarias para que las actividades identificadas en el taller se realicen en un marco de colaboración constante.

Finalmente, se pidió a los participantes expresar con una palabra como se iban el día de hoy después del taller, los comentarios fueron los siguientes:

- Satisfecha
- Motivada
- Con esperanza
- Agradecido
- Entusiasmado
- Feliz
- Con muchas expectativas
- Comprometido
- Fortalecido
- ☐ Aprendizaje

Memoria fotográfica del taller de fortalecimiento del Comité de atención a EEI en el PN Cañón del Sumidero.



